

УТВЕРЖДЕНО  
 распоряжением Комитета образования  
 администрации Волосовского муниципального района  
 Ленинградской области  
 от 14.08. 2019 г. № 1534 – р  
 (в редакции от 13.04.2020 года)  
 приложение

План мероприятий по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района,  
 показавших низкие образовательные результаты и школ,  
 функционирующих в неблагоприятных социальных условиях,  
 на 2020 год

№п/п	Наименование мероприятия (краткое содержание)	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат, отчётность
<b>1. Организационные мероприятия</b>				
1.1.	Назначение ответственного лица из числа специалистов КО за организацию работы со школами с НОР, школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.	До 10 января 2020 г.	Заместитель председателя КО	Распоряжением КО назначено лицо, ответственное за организацию работы со школами, имеющими низкие образовательные результаты. <i>Исполнено</i>
1.2.	Создание Координационного совета по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2020 – 2023 годы (далее – Координационный совет)	до 10 апреля 2020 г.	Комитет образования, ММС	Создан Координационный совет по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2020 – 2023 годы <i>Исполнено</i>
1.3.	Организация взаимодействия ОО по	август 2020 года	ОО, образовательные	Повышение качества реализации

	реализации общеобразовательных программ, программ дополнительного образования в сетевой форме.		организации дополнительного образования	образовательных программ <i>(в работе)</i>
1.4.	Оказание помощи в организации предпрофильной подготовки и профильного обучения как механизмов повышения качества образования в условиях сетевого взаимодействия образовательных организаций	сентябрь 2020 г.	КО, ММС	Обеспечено повышение качества профессионального самоопределения выпускников 9 – х классов <i>(в работе)</i>
1.5.	Организация ученических собраний (квестов) в МОУ «Торосовская ООШ», МОУ «Октябрьская ООШ», МОУ Волосовская СОШ №2» по теме «Как научиться хорошо учиться».	февраль – декабрь 2020 г.	КО, Совет отцов, ММС	Повышение мотивации обучающихся к учёбе. <i>(Мероприятия проведены внутри ОО в феврале-марте, запланированы в рамках взаимодействия сетевых пар на октябрь-ноябрь 2020-2021 уч.года)</i>
1.6.	Заседания Координационного совета: 1. Рассмотрение результатов мониторинга запросов школ, имеющих низкие образовательные результаты, школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на улучшение условий осуществления образовательной деятельности. 2. Промежуточные результаты работы по переходу в режим эффективного развития. 3. Рассмотрение и согласование плана мероприятий по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях,	май 2020 г. <b>Исполнено</b>  август 2020 г. декабрь 2020 г.  декабрь 2020 г.	КО, ММС, ОО	Информация о промежуточных результатах работы школ по переходу в эффективный режим. План мероприятий по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2021 год <i>(в работе)</i> .

	на 2021 год			
1.7.	Разработка плана мероприятий по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2021 год	декабрь 2020 г	КО, ММС	Проект плана мероприятий по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях <i>(в работе)</i> .
<b>2. Мониторинг, диагностика и анализ качества образовательных результатов</b>				
2.1.	Анализ массива информации образовательных результатов обучающихся школ с низкими образовательными результатами (далее школ с НОР) за 2018 – 2019 учебный год  за 2019 – 2020 учебный год	ноябрь 2019 г.  август 2020 г.	Комитет образования, ММС, руководители школ	Выявление причин низких результатов обучающихся по результатам текущей и промежуточной успеваемости, оценочных работ, ВПР, ГИА за три последних года. <b>Исполнено</b>  Динамика качества образовательных результатов обучающихся <i>(в работе)</i>
2.2.	Анализ Отчетов о результатах самообследования за 2019 год школ с НОР, школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях. Определение рисков ОО.	апрель 2020 г.	Кураторы ОО	Выявлены риски ОО, влияющие на низкое качество образовательных результатов обучающихся. Составлены рекомендации по устранению рисков. <b>Исполнено</b>
2.3.	Мониторинг запросов школ, имеющих низкие образовательные результаты, школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на улучшение условий осуществления образовательной деятельности.	апрель - май 2020 г.	КО	Корректировка бюджета района с учётом запросов школ <b>Исполнено</b>
2.4.	Анализ методической работы со школами с НОР, школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.	май - июнь 2020 г.	ММС	Аналитическая справка <i>(в работе)</i>
2.5.	Мониторинг организации работы по	июнь, декабрь	КО, ММС	Получение информации о качестве

	достижению нового качества образования	2020 г.		организации работы школ с низкими результатами по достижению поставленных целей <i>(в работе)</i>
<b>3. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогических и управленческих кадров</b>				
3.1	Организация корпоративной курсовой подготовки для управленческих команд школ с НОР по вопросам повышения качества образования.	по согласованию с ЛОИРО	Комитет образования, ММС	Управленческие команды школ, имеющие низкие образовательные результаты, повысили уровень профессионального мастерства в вопросах повышения качества образования <i>(сформированы и отправлены списки педагогов и управленческих команд для КПК в ЛОИРО)</i>
3.2.	Организация и осуществление взаимопосещения уроков учителей Школ – лидеров и школ с НОР.	январь – декабрь 2020 года	ММС, ОО	Повышение методической грамотности учителей по вопросу применения эффективных форм и методов организации урока. <i>В январе-марте 2020г. организованы и проведены три П-О семинара с посещением и последующим анализом уроков: Торосовская ООШ-Кикеринская СОШ; Беседская ООШ-Сабская СОШ; ВСОШ2-ВСОШ1. На базе Сабской СОШ – межрайонный семинар математиков по трансляции успешного опыта использования ЦОР для математиков Волосовского и Сланцевского районов. С сентября по декабрь 2020 года взаимопосещения будут внесены в годовой план работы ММС на 2020-2021 уч.год</i>
3.3.	Разработка методических рекомендаций	март 2020 г.	КО, ММС	Методические рекомендации по

	по созданию индивидуальных образовательных маршрутов для педагогов, работающих в классах с низкими образовательными результатами.			реализации индивидуальных образовательных маршрутов для педагогов, работающих в классах с низкими образовательными результатами. <a href="http://cit.volosovo-edu.ru/files/doc/vyp4.pdf">http://cit.volosovo-edu.ru/files/doc/vyp4.pdf</a> В дистанционном формате были организованы и проведены адресные консультации для педагогов и управленческих команд по выбору наиболее эффективных форм образовательных маршрутов с учётом индивидуально-личностных запросов конференция Zoom <a href="https://us04web.zoom.us/j/75025552245?pwd=aHgwTmVvVHg0cDNJbXFPZ29SdndlZz09">https://us04web.zoom.us/j/75025552245?pwd=aHgwTmVvVHg0cDNJbXFPZ29SdndlZz09</a>
3.4.	Комплексная оценка профессиональной компетентности учителей начальных классов и учителей-предметников школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	апрель – май 2020 г.	ММС, руководители РМО	Подготовлены индивидуальные характеристики профессиональных затруднений педагогов и рекомендации по их преодолению. Выступление на расширенном рациональном методическом совете <a href="https://www.youtube.com/watch?v=htOF_NCMGt8&amp;feature=youtu.be">https://www.youtube.com/watch?v=htOF_NCMGt8&amp;feature=youtu.be</a>
3.5.	Семинар для управленческих команд школ с низкими образовательными результатами. Трансляция опыта работы МОУ «Сельцовская СОШ» по достижению высоких результатов (в формате вебинара).	май 2020 г.	КО, ММС	Сформированность у управленческой команды ориентиров на достижение качества образовательных результатов. <a href="https://us04web.zoom.us/j/72631424495?pwd=VjhoRG0rd01yVlV3TUlRQkUrZ3ZiQT09">https://us04web.zoom.us/j/72631424495?pwd=VjhoRG0rd01yVlV3TUlRQkUrZ3ZiQT09</a> (Опыт транслировали ВСОШ1 и Кикеринская СОШ; Сельцовская СОШ, Бегуницкая СОШ и Сабская СОШ – в 2020-2021 учебном году)
3.6.	Создание открытого банка лучших	май – октябрь	ММС, руководители РМО	Открытый банк лучших педагогических

	педагогических практик	2020 года		практик. <i>Разработаны ЛНА: распоряжение и положение КО.</i>
3.7.	Разработка и обеспечение реализации индивидуальных карт профессионального развития и образовательных маршрутов, направленных на преодоление выявленных профессиональных затруднений педагогов	июнь – август 2020 г.	ММС, руководители РМО	Обеспечено профессиональное развитие педагога в соответствии с индивидуальным образовательным маршрутом <i>(в работе)</i>
3.8.	Семинар – практикум по теме «Эффективные формы организации методической работы в ОО»	сентябрь 2020 г	ММС	Повышение методической грамотности по вопросу организации методической работы в школе <i>(в работе)</i> . Материалы семинара.
3.9.	Выездные методические семинары – практикумы на базе МОУ «Торосовская ООШ», МОУ «Беседская ООШ», МОУ Волосовская НОШ» по темам: «Разработка и апробация типовых управленческих решений по обеспечению перехода школ в режим эффективного функционирования и развития» (для управленческих команд школ). «Разработка эффективных механизмов повышения качества образования». «Работа с родителями как фактор достижения нового качества образования».	сентябрь – декабрь 2020 г.	ММС	Сформированность у педагогов и родителей мотивации на достижение качества образования обучающихся» <i>(в работе)</i>
4.	<b>Совершенствование системы государственно-общественного управления в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в сложных социальных условиях, работа с родителями</b>			
4.1.	Районное родительское собрание для родителей обучающихся школ с низкими образовательными результатами по теме	по плану КО	КО, Совет отцов, ММС	Сформированность устойчивых ориентиров родителей на объективное повышение качества образовательных

	«Счастье родителей – в детях!»			результатов детей. <i>Проведены внутришкольные родительские собрания в марте 2020г.</i>
4.2.	1. Анализ локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность органов ГОУ, в школах с НОР, школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях. 2. Анализ деятельности существующих органов ГОУ в муниципальных образовательных организациях данных категорий при определении стратегии развития образовательной организации, исполнения полномочий при решении вопросов функционирования, организации образовательного процесса, в сфере финансово-хозяйственной деятельности образовательной организации и других	сентябрь 2020 г	КО	1. Определено качество и системность регламентации норм, правил и процедур деятельности органов ГОУ муниципальными образовательными организациями данных категорий; при необходимости даны рекомендации по разработке или коррекции содержания нормативных локальных актов. 2. Определено качество деятельности органов ГОУ муниципальными образовательными организациями данных категорий <i>(в работе)</i> .
4.3.	Организация обучения и подготовки членов органов ГОУ к реализации управленческих функций. Семинар – практикум на базе МОУ «Изварская СОШ»	октябрь 2020 г.	КО	Обеспечена подготовка членов и председателей органов ГОУ к реализации функций стратегического и тактического управления образовательной организацией в соответствии с полномочиями органа ГОУ, предусмотренными Уставом образовательной организации <i>(в работе)</i> .