

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования  
«Волосовский центр информационных технологий»

Обсуждено и согласовано  
районным методическим  
советом  
Протокол №4 от 29.05.2026г.

Утвержден  
приказом директора  
МБУ ДО «Волосовский ЦИТ»  
от № 1 от 01.09.2026г.



*Рилипова*

**ГODOVOЙ ПЛАН РАБОТЫ**  
**муниципальной методической службы (ММС)**  
**Волосовского муниципального района на 2026-2027 учебный год**

По итогам самоанализа за 2025-2026 учебный год муниципальный методический совет (протокол №4 от 29.05.2026г.) предложил единую методическую тему, цель и задачи научно-методического сопровождения педагогических и руководящих работников Волосовского муниципального района Ленинградской области на 2026-2027 учебный год. Это предложение стало основой для составления годового плана работы муниципальной методической службы на 2026-2027 учебный год и определило чёткий вектор: от анализа прошлых ошибок — к системной работе над новыми требованиями и формированию у педагогов устойчивых компетенций для их реализации

**Единая методическая тема:** «Трансформация методической среды: непрерывное развитие, цифровая интеграция и психологическая безопасность участников образовательных отношений».

**Цель:** формирование с гибкой и безопасной образовательной экосистемы, которая обеспечивает постоянный рост педагогов через цифровые инструменты и психологический комфорт для всех участников.

**Задачи:**

1. Непрерывно развивать мотивацию и самосознания (Приоритет №1)
  - ✓ Пересмотреть систему стимулов: внедрить прозрачные критерии нематериального поощрения и гибкие КРІ на уровне ОО.
  - ✓ Запустить программы рефлексии: организовать тренинги личностного роста, фасилитационные сессии и коучинг для развития самосознания (по запросу ОО).
2. Масштабирование успешных практик (Приоритет №2)
  - ✓ Трансляция успешного профессионального опыта через онлайн-платформы, [Наставник.рф](#) [«Школа наставничества»](#), конкурс [«Флагманы образования»](#) [Знание.Академия](#). и т.д.
  - ✓ Расширить междисциплинарные проекты: увеличить долю командных проектов, объединяющих педагогов разных дисциплин и обучающихся в рамках Федеральных и региональных проектов и программ.
  - ✓ Рассмотреть возможность создания методических площадок РМО и ППС для трансляции опыта лидеров, наставников, успешных педагогов на базе ШВОР: МОУ «Волосовская СОШ №1», МОУ «Сельцовская СОШ», МОУ «Бегуницкая СРШ» и МОУ «Волосовская НОШ» - региональная инновационная (стажировочная) площадка Ленинградской области по направлению работы с детьми с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ).
3. Поддержание стабильных показателей (Приоритет №3)

- ✓ проводить мониторинг психологического благополучия и профессиональных запросов педагогов и руководителей ОО: сохранить текущие практики психологической безопасности, внедрив регулярный пульс-опрос сотрудников (на уровне ОО);
- ✓ продолжать оказывать адресную помощь педагогам по преодолению профессиональных запросов и дефицитов;
- ✓ интегрировать инновации в практику: обеспечить непрерывное обучение на КПК, в т.ч. цифровым инструментам без увеличения бюрократической нагрузки для устранения профессиональных дефицитов.

Традиционно деятельность муниципальной методической службы осуществляется через **аналитическое, информационное, организационно-методическое и консультационное направления.**

**Аналитическое направление** предусматривает:

- мониторинг профессиональных и информационных потребностей работников системы образования;
- создание базы данных о педагогических работниках образовательных организаций района;
- изучение и анализ состояния и результатов методической работы в образовательных учреждениях, определение направлений её совершенствования;
- выявление затруднений дидактического и методического характера в образовательном процессе;
- сбор и обработку информации о результатах учебно-воспитательной работы образовательных организаций района;
- изучение, обобщение и распространение передового педагогического опыта.

**Информационное направление** включает:

- формирование банка педагогической информации (нормативно-правовой, научно-методической, методической и др.);
- ознакомление педагогических работников с новинками педагогической, психологической, методической и научно-популярной литературы на бумажных и электронных носителях;
- ознакомление педагогических и руководящих работников с опытом инновационной деятельности образовательных организаций и педагогов;
- информирование педагогических работников о новых направлениях в развитии дошкольного, общего, специального образования и дополнительного образования детей, о содержании образовательных программ, новых учебниках, учебно-методических комплектах, видеоматериалах, рекомендациях, нормативных и локальных актах;
- создание медиатеки современных учебно-методических материалов, осуществление информационно-библиографической деятельности.

**Организационно-методическое направление** предполагает:

- прогнозирование, планирование и организацию повышения квалификации и профессиональной переподготовки педагогических и руководящих работников;

- оказание практической помощи педагогам и руководителям в период подготовки к аттестации, в межаттестационный и межкурсовой периоды;
- организацию работы районных методических объединений педагогических работников;
- подготовку и проведение научно-практических конференций, педагогических чтений, конкурсов профессионального педагогического мастерства;
- организацию фестивалей, конкурсов, предметных олимпиад, конференций обучающихся образовательных организаций.

**Консультационное направление** направлено на:

- организацию консультационной работы для педагогических и руководящих работников по вопросам организации и осуществления образовательной деятельности;
- популяризацию новейших педагогических и психологических исследований;
- консультирование педагогических работников и родителей по вопросам обучения и воспитания детей.

Эти направления обеспечивают комплексное методическое сопровождение муниципальной системы образования, направленное на повышение качества обучения и профессионального роста педагогов.

Все направления методической работы реализуются через деятельность районных методических объединений и профессиональных педагогических сообществ, которые решают ряд приоритетных и актуальных вопросов по профессиональному росту и развитию педагогов района:

- повышение уровня профессиональной культуры и компетентности педагогов;
- создание условий для непрерывного профессионального роста педагогов и руководителей, их самореализации и творческого развития
- обобщение и распространение передового педагогического и управленческого опыта в образовательных организациях района;
- выявление профессиональных дефицитов и запросов педагогов, а также положительных практик для адресной методической поддержки;
- организационно-методическая помощь и поддержка педагогам по устранению выявленных профессиональных дефицитов и пропедевтика проблемных зон в профессиональном развитии
- обеспечение педагогов и руководителей актуальной нормативно-правовой и методической информацией.
- анализ и использование результатов мониторинговых исследований качества образования для оказания методической помощи;
- изучение нормативной и методической документации (ФГОС, ФООП и других ЛНА);
- организация изучения системно-деятельностного подхода для создания условий, мотивирующих обучающихся;
- проведение регулярных заседаний по актуальным вопросам образования и воспитания;
- организация открытых уроков (занятий) для обмена опытом и методическими разработками;
- информирование педагогов о федеральных, региональных и муниципальных онлайн-конкурсах, электронных конспектах уроков и информационных ресурсах;
- изучение опыта использования учебного оборудования и средств обучения в образовательных организациях;

- организация экспертизы инновационных проектов, программ, курсов и модулей;
- методическое сопровождение молодых педагогов через их вовлечение в профессиональное сообщество;
- содействие профессиональному, культурному и творческому росту педагогов;
- подготовка методических рекомендаций по интеграции предметного содержания с системой дополнительного образования;
- выявление и распространение лучших практик реализации программ воспитания;
- изучение и анализ состояния преподавания по предметам своего профиля или воспитательного процесса;
- организация взаимопосещений уроков с последующим самоанализом и анализом;
- содействие в разработке методических материалов, олимпиадных и конкурсных заданий олимпиад и конкурсов школьного и муниципального уровней
- организация методической поддержки участников профессиональных конкурсов.

На сегодня в системе образования Волосовского муниципального района действуют **двенадцать** районных методических объединений и **четыре** профессиональных педагогических сообществ:

РМО:

- 1) Русский язык, литература - Пличкина В.В. (МОУ «Волосовская СОШ№1»);
- 2) Английский язык - Дмитриева Е.И. (МОУ «Волосовская СОШ№1»)
- 3) Общественно-научные дисциплины: обществознание/право/история/ДНКР - Деревяга Г.Ж. (МОУ «Волосовская СОШ№1»), Осипова Е. Л. (МОУ «Сельцовская СОШ»);
- 4) Естественнонаучное направление: Биология/Химия/ Физика/ География/ -Калмыкова Е.С. (МОУ «Бегуницкая СОШ»); Можаяева Т.А. (МОУ «Калитинская СОШ»), Румянцева А.Г. (МОУ «Зимитицкая ООШ»), Малявко Н.В. (МОУ «Бегуницкая СОШ»);
- 5) Математика и ИКТ - Васильева К.Ю. (МОУ «Сельцовская СОШ»);
- 6) Общеразвивающее направление: Музыка/Труд (технология)/ИЗО/ОБЗР/Физическая культура – Викулова И.А. (МОУ «Волосовская НОШ», Ботина Л.Г. (МОУ «Изварская СОШ»), Сабурова О.М. (МОУ «Волосовская СОШ№1»), Большаков В.С. (МОУ «Изварская СОШ»), Маливаник С.В. (МОУ «Волосовская СОШ№1»);
- 7) Заместителей директора и советников по воспитанию – Чванова Н.В. (МОУ «Изварская СОШ»);
- 8) Начальная школа: Филимонова Г.П. (МОУ «Волосовская СОШ №1»);
- 9) Школьных библиотекарей: Тузова Е.В. (МОУ «Калитинская СОШ»)
- 10) Воспитателей дошкольного образования: Каптюг В.А. (МДОУ «Детский сад №27»)
- 11) Музыкальные Руководители ДОУ: Забирова И.В. (МБДОУ «Детский Сад № 6»);
- 12) Инструктора по физической культуре ДОУ: Искандарова Н.В. (МБДОУ «Детский сад №6»).

ППС:

- 1) психолого-педагогическое направление: школьные психологи/ социальные педагоги/логопеды/дефектологи – Панкратова В.Г. (МОУ «Волосовская НОШ»);
- 2) Школа молодого педагога: Панкратова В.Г., Виноградова Н.В.;
- 3) Школа успешного руководителя: Панкратова В.Г.;
- 4) «Земский учитель»: Панкратова В.Г.

Плановое консультирование педагогических работников образовательных организаций по актуальным вопросам проходит по графику:

| Период                    | Мероприятие                                                                                                                  | Ответственные                                                      |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Первый понедельник месяца | Адресное консультирование педагогических работников по преодолению профессиональных затруднений                              | Панова Ж.В.<br>Александрова О.В.<br>Виноградова Н.В.               |
| Второй понедельник месяца | Консультирование педагогических работников по вопросам аттестации на заявленную квалификационную категорию                   | Панова Ж.В.<br>Виноградова Н.В.<br>Шилов Г.А.                      |
| Третий понедельник месяца | Консультирование участников профессионального конкурсного движения по организационным вопросам и методическому сопровождению | Виноградова Н.В.<br>Шилов Г.А.<br>Панкратова В.Г.<br>Борисова И.А. |
| Ежемесячно (по графику)   | Профессиональные пробы по модулям                                                                                            | Александрова О.В.                                                  |

Архитектура муниципальной методической службы через сетевое взаимодействие:



В качестве сетевых партнёров в рамках реализации приоритетных направлений развития системы образования Волосовского муниципального района и методического сопровождения образовательной деятельности выступают организации, осуществляющие профессиональную поддержку:

Региональные учреждения дополнительного профессионального образования:

ГАОУ «ЛОИРО»,

ГБПОУ ЛО «Гатчинский педагогический колледж имени К.Д. Ушинского»,

ЛГУ имени А.С. Пушкина,

СПбГАУ Санкт-Петербургский государственный аграрный университет.

Муниципальные сетевые партнёры в системе образования ВМР:

МБУ ДО «Волосовский ЦИТ»,

МКУ «Волосовский ППМС – центр»,

МОУ ДО «Детско-юношеский центр»,  
МОУ ДО «Волосовская детская школа искусств им. Н.К. Рериха»,  
МОУ ДО «Бегуницкая детская школа искусств»,  
МОУ ДО «Волосовская детская спортивная школа»,  
МКУК «Волосовская городская центральная библиотека», - ГБПОУЛО «Бегуницкий агротехнологический техникум»,  
ГБПОУЛО «Беседский Сельскохозяйственный Техникум»,  
119 Пожарная Часть ОГПС Волосовского района  
Автономная некоммерческая организация по развитию индивидуального творчества и креативных отраслей «Творческие проекты Кайкино».

Направления деятельности ММС курируют методисты в соответствии с должностными обязанностями.

Панова Жанна Викторовна – руководитель ММС, старший методист: сопровождение деятельности профессиональных педагогических сообществ, РМО учителей-предметников, рабочих групп; сбор, обеспечение организационно-методического, информационно-методического, научно-методического и тьюторского сопровождения ОО по приоритетным направлениям развития системы образования ВМР; обобщение и трансляция результатов и опыта работы ММС на различных уровнях, участие в совещаниях и координационных советах всех уровней [zhannakulak@yandex.ru](mailto:zhannakulak@yandex.ru)

Филиппова Ирина Анатольевна – методист по сопровождению работы с одарёнными и мотивированными детьми в ОО района [citvolosovo@yandex.ru](mailto:citvolosovo@yandex.ru)

Виноградова Наталья Валентиновна – методист по дошкольному образованию, куратор КПК и проф.переподготовки, организационно-методическое сопровождение профессионального конкурсного движения, молодые педагоги дошкольных учреждений [kapi62\\_62@mail.ru](mailto:kapi62_62@mail.ru)

Шило Галина Александровна – методист по обеспечению информационно-коммуникационной, методической и технической поддержки школьных библиотек и функционирования баз данных ГИС СОЛО: «Электронный детский сад», «Электронная школа», ФИС ФРДО, Навигатор, ЭШ, информационно-методическое сопровождение аттестации педагогов [miss.shilo2010@yandex.ru](mailto:miss.shilo2010@yandex.ru)

Александрова Ольга Владимировна – методист по информационному сопровождению олимпиадного движения обучающихся; сопровождению региональных проектов, направленных на профессиональное развитие педагогов в рамках национального проекта «Образование», реализация программ и проектов профориентации в ОО ВМР [lelya\\_19\\_82@mail.ru](mailto:lelya_19_82@mail.ru)

Борисова Ирина Александровна – методист по сопровождению конкурсного движения обучающихся; куратор РМО общеразвивающей направленности, методическое сопровождение деятельности заместителей директора по ВР [bor-sit-20@yandex.ru](mailto:bor-sit-20@yandex.ru)

Панкратова Валерия Геннадьевна – методист-куратор ППС: «Школа молодого педагога», Школы успешного руководителя (кадровый резерв), «Земский учитель», Педагоги помогающих профессий [lera212az92@mail.ru](mailto:lera212az92@mail.ru)

С целью содействия внедрения региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров ЛО на муниципальном уровне создан и утверждён муниципальный методический совет (приложение 1) и муниципальный методический актив (приложение 2)

МУНИЦИПАЛЬНЫЙ МЕТОДИЧЕСКИЙ СОВЕТ  
ММС

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Председатель<br>ММС | Алламурадова С.А. - специалист КО Волосовского                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Секретарь ММС       | Шилов Г.А. - методист ММС                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Члены ММС           | <p>Панова Ж.В. – старший методист (руководитель ММС)</p> <p>Виноградова Н.В. – методист ММС</p> <p>Александрова О.В. - методист ММС</p> <p>Борисова И.А. - методист ММС</p> <p>Филимонова Г.П. – руководитель РМО учителей начальных классов, учитель МОУ «Волосовская СОШ№1»</p> <p>Панкратова В.Г. – методист ММС, педагог-психолог МОУ «Волосовская НОШ»</p> <p>Пличкина В.В. - учитель МОУ «Волосовская СОШ№1»</p> <p>Васильева К.Ю. – руководитель РМО, учитель МОУ «Сельцовская СОШ»</p> <p>Деревяга Г.Ж., руководитель РМО, учитель МОУ «Волосовская СОШ№1»</p> <p>Калмыкова Е.С., руководитель РМО, учитель МОУ «Бегуницкая СОШ»</p> <p>Каптюг В.А., воспитатель МДОУ «Детский сад № 27»</p> |

Муниципальный методический актив  
ММА

Панова Ж.В., старший методист (руководитель ММС);  
Виноградова Н.В., методист ММС, МБУ ДО «Волосовский ЦИТ»;  
Шилов Г.А., методист ММС, МБУ ДО «Волосовский ЦИТ»;  
Борисова И.А., методист ММС, МБУ ДО «Волосовский ЦИТ»;  
Александрова О.В., методист ММС, МБУ ДО «Волосовский ЦИТ»;  
Панкратова В.Г. – методист ММС, педагог- психолог МОУ «Волосовская НОШ»; Пличкина В.В., методист, учитель МОУ «Волосовская СОШ№1»;  
Филимонова Г.П. – руководитель РМО учителей начальных классов, учитель МОУ «Волосовская СОШ№1»;  
Васильева К.Ю. – руководитель РМО, учитель МОУ «Волосовская СОШ №1»;  
Забирова И.В. - муз.руководитель МБДОУ «Детский сад № 6»;  
Искандарова Н.В. - инструктор по физической культуре МБДОУ «Детский сад №6»;  
Маслова Т.С. - учитель МОУ «Волосовская СОШ№1»;  
Дементьева Т.В. - учитель МОУ «Волосовская НОШ»;  
Антонычева Н.А. -воспитатель МДОУ «Детский сад № 22»;  
Исакова А.В. - учитель МОУ «Волосовская СОШ№1»;  
Буянова Т.В. - учитель МОУ «Волосовская НОШ»;  
Фадеева Н.В. - воспитатель МОУ «Рабитицкая НОШ»;  
Иванова М.А. - учитель МОУ «Большеврудская СОШ»;  
Белякова О.Н. - учитель МОУ «Волосовская СОШ №2»;  
Кострикова Е.Г. - воспитатель МДОУ «Детский сад № 12»;  
Милютин А.В. - зам.директора по УР МОУ «Бегуницкая СОШ»;  
Агашина К.В. - учитель МКОУ «Кикеринская СОШ»;  
Викулова И.А. - учитель МОУ «Волосовская НОШ»;  
Тузова Е.В. – педагог-библиотекарь МОУ «Калитинская СОШ»; Малышева Е.И. - зам. по УВР МБДОУ «Детский сад № 6.

Основные конкурсные мероприятия для педагогов и обучающихся, запланированные на 2026/2027 учебный год представлены в приложении 3 «График - циклограмма конкурсов регионального и Всероссийского значения».

Обобщенная циклограмма районных методических мероприятий на 2026-2027 учебный год представлена в приложении 4.

## График - циклограмма конкурсов регионального и Всероссийского значения

| №  | Мероприятие                                                           | Ответственный                       | Сроки                               |
|----|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1  | Районный Туристический слёт «Тропа Дружбы»                            | Виноградова Н.В.                    | 26 августа                          |
| 2  | Конкурс любителей русской словесности                                 | Борисова И.А.                       | Сентябрь                            |
| 3  | Всероссийский конкурс сочинений                                       | Борисова И.А.                       | Сентябрь                            |
| 4  | Областной Туристический слёт «Компас надежды»                         | Виноградова Н.В.                    | Сентябрь - октябрь                  |
| 5  | Всероссийской конкурс «Учитель здоровья России»                       | Виноградова Н.В.<br>Борисова И.А.   | Сентябрь - октябрь                  |
| 6  | Региональный конкурс «Педагогические надежды»                         | Панкратова В.Г.<br>Виноградова Н.В. | Сентябрь - октябрь                  |
| 7  | Областной конкурс «Я выбираю...»                                      | Борисова И.А.                       | Октябрь - ноябрь                    |
| 8  | Ленинградский областной конкурс методических команд                   | Панова Ж.В.<br>Виноградова Н.В.     | Октябрь                             |
| 9  | Всероссийский конкурс сочинений «Без срока давности»                  | Борисова И.А.                       | Январь - февраль                    |
| 10 | Областной конкурс видеороликов «Мы за честную Россию без коррупции»   | Борисова И.А.                       | Февраль - март                      |
| 11 | Межрегиональный конкурс сочинений «Я – Гражданин России»              | Борисова И.А.                       | Март - апрель                       |
| 12 | Ленинградский областной конкурс «Педагогический дебют» в 2026 году    | Виноградова Н.В.                    | Март - апрель                       |
| 13 | Всероссийские олимпиады школьников/областные и региональные олимпиады | Александрова О.В.                   | С октября по апрель                 |
| 14 | VIII муниципальная научно-практическая конференция «Шаг в науку»      | Борисова И.А.                       | Март-апрель                         |
| 15 | Интеллектуальная игра "ПоЛЭТелИ с нами"                               | Александрова О.В.                   | Декабрь – февраль;<br>март          |
| 16 | «Живая классика»                                                      | Шилов Г.А.                          | октябрь– февраль -<br>март – апрель |

|    |                                                                                                                                                                  |                                     |                 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|
| 17 | Ленинградский областной конкурс профессионального педагогического мастерства<br>учитель<br>воспитатель<br>педагог-дефектолог<br>педагог-психолог<br>библиотекарь | Виноградова Н.В.                    | Ноябрь - апрель |
| 18 | Конкурс «Классный, самый классный»                                                                                                                               | Виноградова Н.В.                    | апрель - май    |
| 19 | Ленинградский областной конкурс «Педагогический дебют» в 2026 году                                                                                               | Панкратова В.Г.<br>Виноградова Н.В. | По плану ЛОИРО  |
| 20 | Ленинградский областной конкурс «Директор года»                                                                                                                  | Виноградова Н.В.                    | Март - апрель   |
| 21 | Метапредметная олимпиада для обучающихся начальной школы                                                                                                         | Борисова И.А.                       | Март – апрель   |
| 22 | Лучшие практики наставничества                                                                                                                                   | Панова Ж.В.<br>Виноградова Н.В.     | Апрель          |

| Август                                                                                                                                  | Сентябрь                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Октябрь                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ноябрь                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>19-28.08.2026 - Подготовка и участие в педагогических советах (областной районный-ОО);</p> <p>26.08.2026 –Турслёт «Тропа дружбы»</p> | <p>Организационно-методическое совещание ММС/ММА</p> <p>Методическое сопровождение участников регионального турслёта "Компас надежды"</p> <p>Методический совет №1</p> <p>Методические выезды "Помощь в подготовке к участию в региональных конкурсах: "Педагогические надежды", "Педагогический дебют" (ВНОШ, ВСОШ№1, ДС№28); конкурс на лучшую методическую команду: ДС №6, МОУ "Изварская СОШ"</p> <p>Школа Минпросвещения: Консультация по функционированию школьного библиотечного информационного центра для ОО. Устранение точечных проблемных зон по показателям магистрального направления «Образовательная среда»</p> <p>ППС Земский учитель</p> <p>ППС Школа молодого педагога</p> <p>РМО общеразвивающие дисциплины</p> <p>РМО инструкторов по физической культуре (дошкольное образование)</p> <p>РМО английский язык</p> <p>РМО музыкальных руководителей (дошкольное образование)</p> <p>РМО: история, обществознание, право</p> | <p>"РМО воспитателей ""Сетевые проекты в ДОУ: опыт и перспективы""</p> <p>Декада начальной школы</p> <p>Выездной семинар</p> <p>"Преемственность НОО → ОО: организация адаптации пятиклассников"</p> <p>Всероссийский экономический диктант</p> <p>Методическое сопровождение участников регионального конкурса "Педагогические надежды"</p> <p>Методическое сопровождение участников регионального конкурса на лучшую методическую команду</p> <p>Методическое сопровождение школьного этапа ВсОШ</p> <p>Методическое сопровождение реализации ЕМП в рамках реализации проекта "Билет в будущее"</p> <p>Муниципальный этап конкурса "Я выбираю..."</p> | <p>Декада естественнонаучных дисциплин</p> <p>Посещение уроков естественнонаучных дисциплин и методических мероприятий в ОО с целью знакомства с эффективными методиками преподавания предметов</p> <p>Методический выезд ППС Земских учителей с целью знакомства с эффективными педагогическими практиками</p> <p>Методическое сопровождение формирования районной школы кадрового резерва</p> <p>Занятие 2 Школы молодого учителя</p> <p>Практикум ППС помогающих профессий</p> <p>РМО инструкторов по физической культуре ДОУ</p> <p>РМО музыкальных руководителей ДОУ</p> <p>Муниципальный этап областного конкурса "Педагог года 2027"</p> <p>Всероссийский Этнографический диктант</p> <p>Всероссийский Экономический диктант</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                        |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>РМО воспитателей</p> <p>РМО: биология, география, физика, химия</p> <p>РМО школьных библиотекарей</p> <p>РМО: математика, икт</p> <p>РМО: русский язык и литература</p> <p>РМО зам.дир по ВР и советники по ВР</p> <p>ППС: психологи, логопеды, социальные педагоги</p> <p>РМО начальная школа</p> <p>Организационно-методическое сопровождение ВсОШ 2026-2027</p> <p>Участие в формировании районного кадрового резерва</p> <p>Методическое сопровождение олимпиадного и конкурсного движения обучающихся: ВКС, КЛРС, ШэВсош</p> <p>Корректировка и согласование графика выездов на профессиональные пробы "Будущее начинается сегодня"</p> <p>КПК МАО "Робототехника: программирование и интеграция в образование" ВСОШ1, ВСОШ2, Кикеринская СОШ</p> <p>Муниципальный этап Всероссийского конкурса сочинений</p> <p>Муниципальный этап конкурса любителей русской словесности</p> |  | <p>Всероссийский Географический диктант</p> <p>Методическое сопровождение муниципального этапа ВсОШ</p> <p>Методическое сопровождение реализации ЕМП в рамках реализации проекта "Билет в будущее"</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                             | <p>Практико-ориентированный семинар по запросу ОО «Комментированное оценивание на разных этапах урока»</p> <p>Муниципальный этап Всероссийского конкурса сочинений</p> <p>Муниципальный этап конкурса любителей русской словесности</p> <p>Подготовка команды молодых педагогов к участию в областном конкурсе "Педагогические надежды - 2025"</p> <p>Всероссийская акция "Здоровый диктант" (Диктант Здоровья)</p> <p>Формирование списков педагогических и руководящих работников для прохождения КПК</p> <p>Методическое сопровождение реализации профориентационной программы "Будущее начинается сегодня", и федерального проекта "Билет в будущее".</p> <p>Организация сетевого взаимодействия в рамках профориентационной работы</p> <p>Подготовка и проведение школьного этапа ВСОШ</p> <p>Муниципальный форум «Россия – мои горизонты»</p> | <p>Всероссийский экономический диктант</p> <p>Всероссийская акция «Неделя без турникетов»</p>                                                       |                                                                                                                                                                     |
| <p>Декабрь</p> <p>Методический совет №2</p> <p>Декада филологии: русский язык/ литература/ английский язык/</p> <p>Посещение уроков филологической направленности методических мероприятий в ОО с целью</p> | <p>Январь</p> <p>Декада истории и обществознания</p> <p>Посещение уроков истории, обществознания, право, ДНКР и методических мероприятий в ОО с целью знакомства с эффективными методиками преподавания предметов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Февраль</p> <p>Методическое сопровождение участников регионального конкурса профессионального педагогического мастерства в 2026 учебном году</p> | <p>Март</p> <p>Декада общеразвивающих дисциплин, посещение уроков общеразвивающих дисциплин с целью знакомства с эффективными методиками преподавания предметов</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>знакомства с эффективными методиками преподавания русского языка, литературы, английского языка</p> <p>"РМО воспитателей ""Психолого-педагогическое сопровождение детей и семей - участников СВО в условиях СВО""</p> <p>РМО инструкторов по физической культуре (дошкольное образование)</p> <p>РМО музыкальных руководителей (дошкольное образование)</p> <p>РМО завучей по воспитательной работе (советников по воспитанию) по итогам первого полугодия</p> <p>РМО общеразвивающие дисциплины по итогам первого полугодия</p> <p>РМО английский язык по итогам первого полугодия</p> <p>РМО: история, обществознание, право по итогам первого полугодия</p> <p>РМО: биология, география, физика, химия по итогам первого полугодия</p> <p>РМО школьных библиотекарей по итогам первого полугодия</p> <p>РМО: математика, икт по итогам первого полугодия</p> <p>РМО: русский язык и литература по итогам первого полугодия</p> <p>РМО начальная школа по итогам первого полугодия</p> | <p>РМО воспитателей ДОУ "Инклюзивное образование: от теории к практике"</p> <p>Методическое сопровождение участников областного этапа конкурса профессионального педагогического мастерства "Педагог года"</p> <p>Организация и проведение муниципального этапа международного конкурса сочинений "Без срока давности"</p> <p>Организация и проведение муниципального этапа областного конкурса видеороликов "Мы за честную Россию без коррупции"</p> <p>Подготовительный этап Всероссийского конкурса юных чтецов "Живая классика": регистрация на сайте</p> <p>Выезд ОО по программе "Будущее начинается сегодня"</p> <p>Реализация мероприятий региональных проектов по поддержке и методическому сопровождению школ района</p> <p>Организация и сопровождение РЭ ВСОШ</p> <p>Методическое сопровождение педагогов по регистрации на КПК по запросу: ЛОИРО "техники управления стрессовыми ситуациями и профилактика агрессивного поведения у несовершеннолетних и молодёжи"; ЛГУ Пушкина</p> <p>"Проектирование программы развития ОО в контексте современных требований образовательной программы ОО"</p> <p>ППС Земский учитель</p> | <p>"РМО музыкальных руководителей ДОУ «Применение интерактивных игр в музыкальной деятельности дошкольников»</p> <p>"РМО воспитателей ДОУ ""Основы профориентации в ДОУ""</p> <p>РМО инструкторов по физической культуре ДОУ "</p> <p>Подготовка дошкольников к сдаче норм ГТО"</p> <p>Декада математики/ИКТ</p> <p>Посещение уроков математических дисциплин и методических мероприятий с целью знакомства с эффективными методиками преподавания предметов</p> <p>Методические выезды в ОО по промежуточным итогам реализации программы преемственности НОО-ООО)</p> <p>за первое полугодие</p> <p>Постояннодействующий семинар "Решение и методика оценивания заданий ОГЭ/ЕГЭ русский язык</p> <p>Постояннодействующий семинар "Решение и методика</p> | <p>Методический семинар «Эффективные практики повышения качества обучения» МОУ «Сельцовская СОШ»</p> <p>Муниципальная метапредметная олимпиада для 1 - 4 классов</p> <p>VIII научно-практическая конференция "Шаг в науку"</p> <p>Муниципальный этап Всероссийского конкурса чтецов "Живая классика"</p> <p>Тренинг-практикум для молодых педагогов «Ресурсы начинающего учителя: находим опору и точки роста»—освоение практик самоподдержки, работа с выгоранием, поиск внутренних и внешних ресурсов.</p> <p>Муниципальная метапредметная олимпиада для 1 - 4 классов</p> <p>Творческий отчёт реализации плана работы РМО общеразвивающих дисциплин с выездом в ООММС для руководителей РМО: вопросы успешного прохождения итоговой аттестации и ВПР в 2027 году</p> <p>Постояннодействующий семинар "Решение и методика</p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>ППС Школа молодого педагога Занятие №3</p> <p>ППС помогающих профессий</p> <p>ППС Кадровый резерв</p> <p>Постояннодействующий семинар "Решение и методика оценивания заданий ОГЭ/ЕГЭ русский язык</p> <p>Постояннодействующий семинар "Решение и методика оценивания заданий ОГЭ/ЕГЭ математика</p> | <p>оценивания заданий ОГЭ/ЕГЭ математика</p> <p>II отборочный тур Чемпионата по интеллектуальным играм "ПоЛЕТелИ с нами"</p> <p>Сопровождение РЭ ВсОШ и малой областной олимпиады школьников ЛО. Подведение итогов</p> <p>Методическое сопровождение реализации проекта "Билет в будущее" и "Будущее начинается сегодня"</p> <p>Методическое сопровождение организации и проведения всех этапов Всероссийского конкурса юных чтецов "Живая классика" в 2026 году</p> <p>ППС Кадровый резерв</p> | <p>оценивания заданий ОГЭ/ЕГЭ русский язык</p> <p>Постояннодействующий семинар "Решение и методика оценивания заданий ОГЭ/ЕГЭ русский язык</p> <p>Региональный чемпионат для дошкольников и младших школьников "Юный мастер"</p> <p>Финальный этап чемпионата по интеллектуальным играм среди школьников "ПоЛЭТелИ с нами"</p> <p>Муниципальные этапы РОШ по</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- политехнической олимпиаде;</li> <li>-Краеведению;</li> <li>-Музыке;</li> <li>-изобразительному искусству;</li> </ul> <p>по базовому курсу;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-информатика и ИКТ;</li> <li>-основам предпринимательской деятельности и потребительских знаний;</li> <li>-инженерному проектированию и компьютерной графики;</li> </ul> <p>ППС Земский учитель;</p> <p>ППС Школа молодого педагога;</p> <p>ППС помогающих профессий;</p> <p>ППС Кадровый резерв</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Апрель                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Май                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Июнь                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПРИМЕЧАНИЕ |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <p>"РМО инструкторов по физической культуре ДОУ ""Итоги диагностики физической подготовленности детей за год""</p> <p>РМО музыкальных руководителей</p> <p>Итоговая диагностика освоения детьми образовательной области художественно-эстетическое развитие детей дошкольного возраста (сравнение результатов с начальным этапом)..Подведение итогов работы за 2026-2027 уч. год.</p> <p>РМО воспитателей ДОУ "Создание речевой среды в ДОУ"</p> <p>Неделя психологии в ОО района</p> <p>Конкурс лучших практик наставничества</p> <p>Конкурс "Классный, самый классный"</p> <p>Муниципальный этап областного конкурса "Педагогический дебют"</p> <p>Международный исторический диктант на тему событий Великой Отечественной войны 1941 – 1945 годов "Диктант победы"</p> <p>Методическое сопровождение мониторингового исследования эффективности реализации школьных программ по преемственности НОО → ООО</p> | <p>РМО инструкторов ДОУ Районный спортивный праздник (РМО инструкторов по физической культуре и музыкальных руководителей ДОУ)</p> <p>"РМО воспитателей ДОУ ""Создание эффективной речевой среды в ДОУ""</p> <p>Районный Педагогический форум: методический калейдоскоп</p> <p>Итоговый образовательный выезд заместителей директора по ВР и советников по воспитанию</p> <p>Методическое сопровождение участников Ленинградского областного конкурса на лучшие практики наставничества</p> <p>Индивидуальные и групповые консультации по аттестации на квалификационную категорию</p> <p>Консультирование по работе в АИС ЭЗДС по подготовке к комплектованию плановых групп на 2027 - 2028 учебный год</p> <p>Выезды ОО по программе "Будущее начинается сегодня</p> <p>ИТОГ: ППС Школа молодого педагога</p> <p>ИТОГ: ППС педагогов помогающих профессий</p> <p>ИТОГ: ППС Земских учителей</p> <p>ИТОГ: Школа кадрового резерва</p> <p>РМО общеразвивающие дисциплины</p> <p>РМО английский язык</p> <p>РМО: история, обществознание, право</p> | <p>Муниципальный методический совет №3 по итогам года и перспективному планированию работы на 2027-2028 учебный год</p> <p>Методическое сопровождение участников регионального этапа областного конкурса Лучших практик наставничества</p> <p>Дискуссионная площадка для членов муниципального методического актива по выбору форм, методов, приёмов методического сопровождения повышения профессионального мастерства педагогов в 2027-2028 учебном году</p> <p>Анализ работы методической службы по направлениям деятельности за 2026-2027 учебный год</p> <p>Подготовка проекта сборника "Методический вестник" по итогам года, предоставление на рассмотрение в Комитет образования</p> <p>Заключение договоров сетевого взаимодействия по</p> |            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                             |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>Постояннодействующий семинар "Решение и методика оценивания заданий ОГЭ/ЕГЭ по основным предметам и предметам по выбору РМО учителей ОБЗР. "Опыт организации учебных сборов обучающихся 8 и 10 классов. Единые подходы к оцениванию результатов освоения программы ОБЗР".</p> <p>Методическое сопровождение педагогов по реализации регионального проекта "Экспресс-ИОМ", прямые эфиры, посвященные вопросам реализации функциональной грамотности</p> <p>Групповые и индивидуальные консультации для педагогов по вопросам объективного оценивания образовательных результатов ВСОКО, ВПР</p> <p>Индивидуальные консультации и методическое сопровождение участников областных конкурсов профессионального педагогического мастерства</p> <p>Индивидуальные и групповые консультации по психолого-педагогическому сопровождению участников образовательных отношений</p> | <p>РМО: биология, география, физика, химия</p> <p>РМО школьных библиотекарей</p> <p>РМО: математика, икт</p> <p>РМО: русский язык и литература</p> <p>РМО зам.дир по ВР и советники по ВР</p> <p>ППС: психологи, логопеды, социальные педагоги</p> <p>РМО начальная школа</p> | <p>реализации ЕМП в рамках реализации проекта "Билет в будущее" на 2027-2028 учебный год</p> <p>Обработка запросов по осуществлению психолого-педагогической поддержки участников образовательных отношений в ОО Района</p> |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|